

Santander Brasil

↑
Mi futura
oficina

Christopher Wells
Superintendente, Riesgo Socio-Ambiental
Santander Brasil

christopher.wells@santander.com.br

“The Business of business is business”

Milton Friedman

“The Business of business is sustainable business”

Ervin Laszlo

Santander / Banco Real

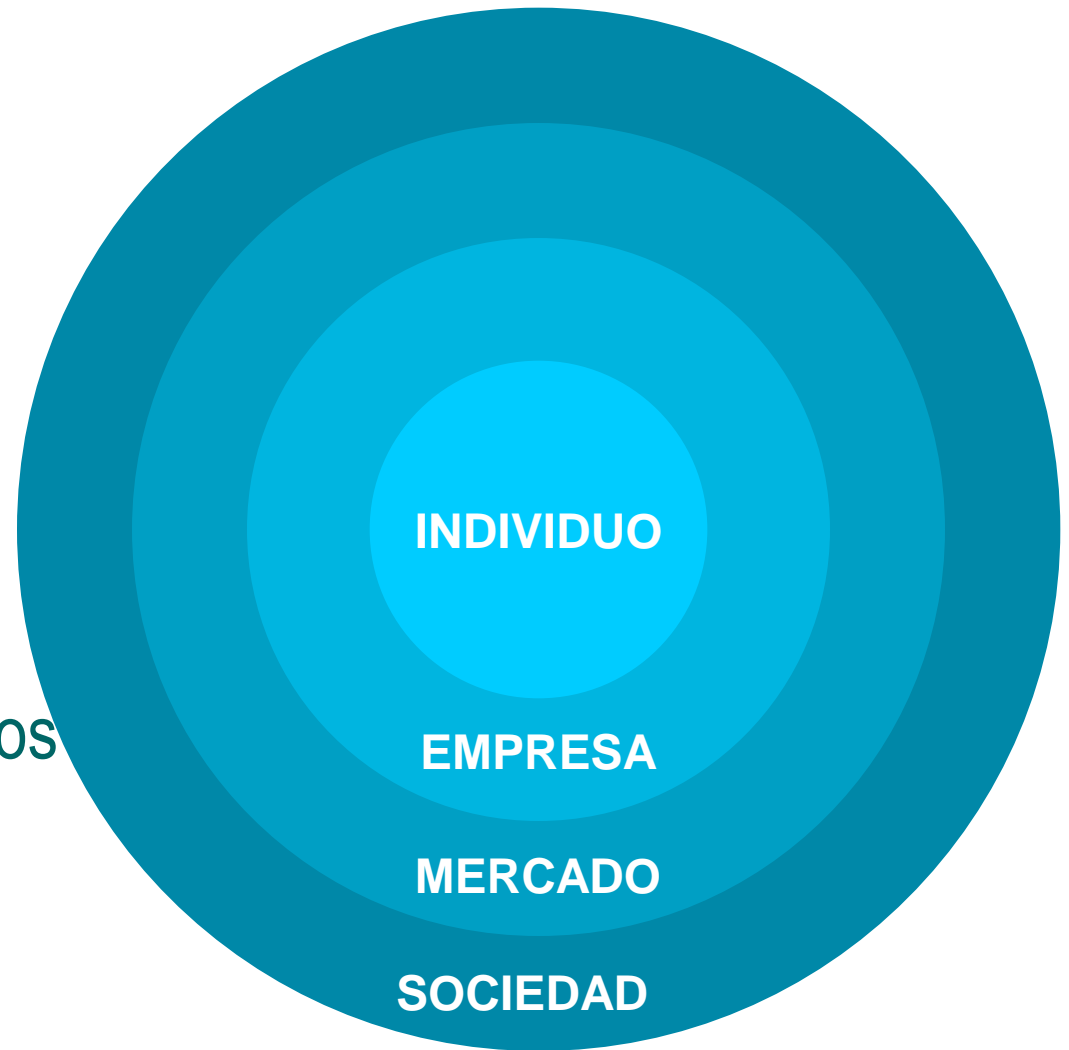
- 1998: ABN AMRO compra Banco Real
- 2007: Santander compra ABN AMRO en Brasil
- 1,000 sucursales Real + 1,000 sucursales Santander
- 50,000 empleados (Santander + Banco Real)
- 2009: IPO de Santander Brasil
- 2010: integración de marca Santander

¿Como lo logramos ?

Nuestra filosofía...

Pensamos de dentro
hacia fuera

Énfasis en la educación de
los empleados como miembros
de la sociedad



Brasil

Punto Clave: Entrenamiento, entrenamiento, entrenamiento...

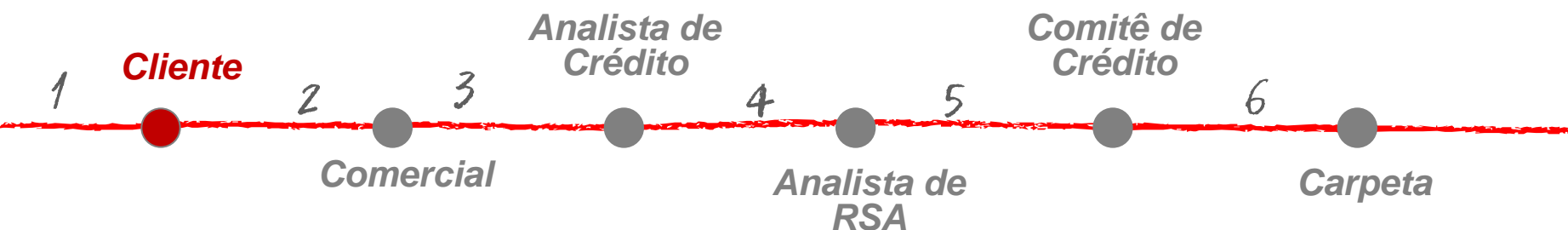
- **En 2002, capacitación por el IFC y Amigos da Terra (ONG)**
- **Desde 2002, capacitación de más de 3.000 gerentes**



**Grupo de gerentes después de ser
capacitados por la ONG Amigos da Terra
(Pouso Alegre, Minas Gerais)**

Análisis socio-ambiental en Santander Brasil

- Analisamos empresas con límite mínimo de US\$ 500 mil de crédito
- Processo utiliza cuestionário



Cada cuestionario pasa por un proceso de verificación por / con...

... internet

...ONGs

...gobierno

...visitas, en algunos casos

Proyectos (no empresas) son analizados via Principios del Ecuador

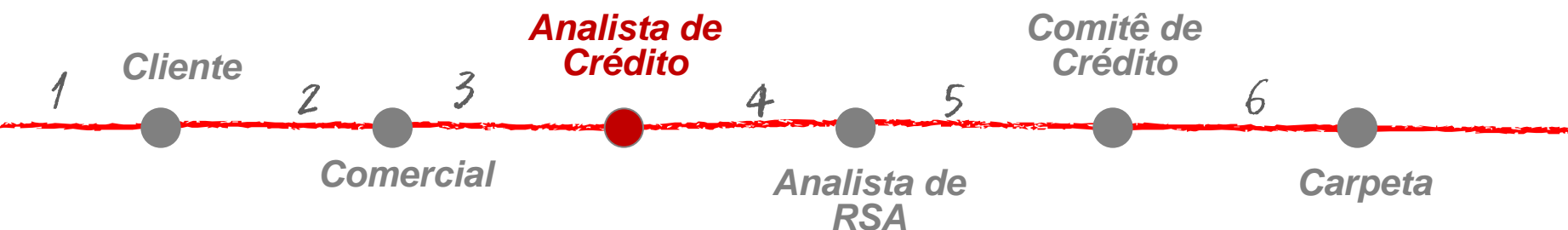
Cuestionario

- 1 - ¿Existe un gerente ambiental?
- 2 - ¿“*Qué se tiene que hacer para reducir su impacto ambiental ?*”
- 3 - ¿Hay inversiones en la area ambiental?
- 4 - ¿Dispone de una certificación? ¿Tiene planes en este sentido?
- 5 - ¿Multas ambientales?
- 6 - ¿Multas relacionadas con condiciones de trabajo?
- 7 - ¿Imponen alguna condición ambiental y/o social a sus proveedores?

Cuestionario disponible en la pagina web: santander.com.br/sustentabilidade

Análisis socio-ambiental en Santander Brasil

- Analisamos empresas con límite mínimo de US\$ 500 mil de crédito
- Processo utiliza cuestionário



Cada cuestionario pasa por un proceso de verificación por / con...

... internet

...ONGs

...gobierno

...visitas, en algunos casos

Proyectos (no empresas) son analizados via Principios del Ecuador

INTEGRACION DE RIESGOS AMBIENTALES CON RIESGOS FINANCIEROS

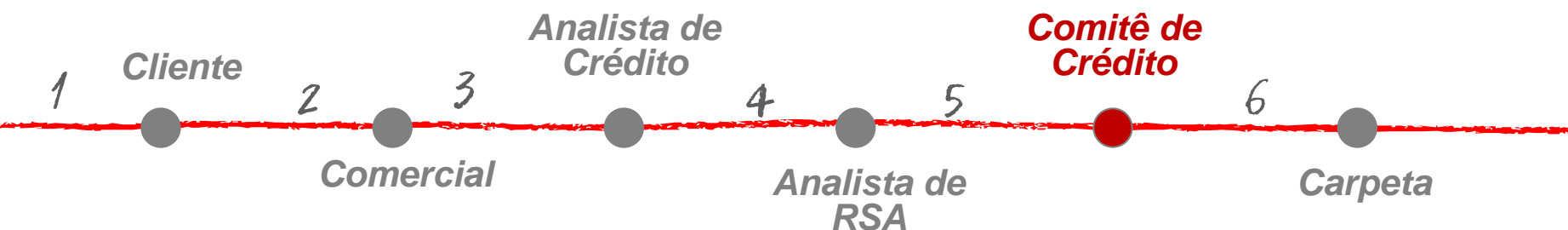


Dpto. de Riesgo Crediticio

SECCION DE RIESGO
AMBIENTAL

Análisis socio-ambiental en Santander Brasil

- Analisamos empresas con límite mínimo de US\$ 500 mil de crédito
- Processo utiliza cuestionário



Cada cuestionario pasa por un proceso de verificación por / con...

... internet

...ONGs

...gobierno

...visitas, en algunos casos

Proyectos (no empresas) son analizados via Principios del Ecuador

La práctica

Equipo dedicado

- 2 biólogos, 1 geóloga, 1 ingeniero ambiental y 1 químico

Análisis de Riesgos Socio-ambientales	2005	2006	2007	2008	2009
Clientes/projetos aprobados	3.578	3.040	2.712	5.014	2.017
Clientes aprobados c/ condicionantes	128	162	84	129	143
Clientes/projetos declinados	13	2	3	10	3
Total de advices	3.719	3.204	2.799	5.153	2.163

Total clientes cortados desde 2002: 54 (octubre 2010)

Total clientes que se han acercado al banco debido a su posicionamiento respecto al desarrollo sostenible: > 54 clientes

LECCION # 1

Después de analizar a mas de 6.000 clientes...

Existen **riesgos** financieros reales

(no sólo riesgos de imagen)

Vinculados con temas ambientales y sociales

LECCION # 2

Existe un alto nivel de coincidencia entre clientes con:

problemas ambientales

y

problemas financieros

Economía x Ecología

**¿Cuál es la relación entre
Economía y Ecología?**

Economía x Ecología (1)

*“We often think of **ecology** as a part of the **economy**. Ecology represents, according to this view, a cost for the company, such as effluent treatment, for example. In fact, it is the reverse. The **economy** is a part of **ecology**. It is the part of ecology that has a price.”*

Lester Brown

Worldwatch Institute, Washington DC

Economía x Ecología (2)

*“Dentro de alguns anos, **economia** e **ecologia** serão vistas não mas como ciências antagônicas ou mesmo complementares. Serão a mesma ciência. Afinal, elas tratam da mesma questão: **o gerenciamento da escassez.**”*

José Paschoal Rosseti

Economista, Professor de MBA, Fundação Dom Cabral



Gracias

Christopher Wells

Superintendente, Riesgo Socio-Ambiental

Santander Brasil

christopher.wells@santander.com.br