

# A R E S

## PROGRAMME DE FORMATION SUR L'ANALYSE DES RISQUES ENVIRONNEMENTAUX ET SOCIAUX (ARES)

### BIOGRAPHIE DES TUTEURS

**\*Sélectionner le nom des tuteurs enseignants afin d'accéder à leurs présentations (vidéo)**

#### Lawrence Pratt



Lawrence Pratt est professeur d'entrepreneuriat René Morales Carazo à l'INCAE Business School (Alajuela, Costa Rica et Montefresco, Nicaragua). À l'INCAE, il est le fondateur et le directeur académique de plusieurs programmes reconnus au niveau international, notamment le projet Ecobanking (<http://www.ecobankingproject.org>). De 2009 à 2014, il a été directeur du Centre latino-américain pour la compétitivité et le développement durable de l'INCAE -- le principal groupe de réflexion sur le développement en Amérique centrale. Les recherches de M. Pratt portent sur l'intégration de la durabilité dans la stratégie concurrentielle nationale, sectorielle et des entreprises. Il fait office de consultant et de conseiller auprès de diverses organisations multilatérales, d'entreprises manufacturières, de ressources naturelles et de services financiers aux États-Unis, en Amérique latine et en Europe. Il a dirigé la conception de systèmes de gestion des risques E&S dans plus de 20 institutions de prêt et a conçu des "lignes vertes" et des "obligations vertes" pour des banques de développement et des banques commerciales en Amérique latine. M. Pratt est diplômé du College of William and Mary (Virginie, États-Unis), et titulaire d'un Master's degree de la Yale School of Management (Connecticut, États-Unis). Il a déjà remporté le prix du pionnier de la faculté de l'Institut Aspen.

#### Christina Wood



Christina est une consultante indépendante en développement durable basée en Afrique australe. Son expérience comprend le développement de systèmes de gestion environnementale, sociale et de gouvernance (ESG), le soutien aux transactions, le mentorat et le renforcement des capacités des organisations des secteurs privé et public, avec un accent particulier sur le secteur financier. Elle a élaboré et dispensé des programmes de formation à long terme à des institutions financières du monde entier, pour le compte du PNUE FI, de la Société financière internationale (SFI) et d'autres institutions multilatérales.

Christina a collaboré avec l'African Institute of Corporate Citizenship pour créer le Centre for Sustainability Investment (CSI). Elle a été l'un des membres fondateurs du groupe de travail africain des initiatives financières du Programme des Nations Unies pour l'environnement (PNUE), qui vise à définir les priorités en matière de durabilité pour le secteur financier en Afrique. Elle a co-rédigé le rapport financé par le PNUE intitulé "Sustainable Banking in Africa" et a récemment contribué à la troisième mise à jour de la boîte à outils ESG en ligne de la CDC destinée aux gestionnaires de fonds. Elle possède plus de 25 ans d'expérience dans la résolution des problèmes environnementaux, sociaux et de gouvernance auxquels sont confrontés les entreprises et le secteur financier. Christina a été tutrice principale pour l'UNEP FI pendant 15 ans et continue à aider les institutions financières à relever les défis mondiaux en constante évolution en matière de durabilité.

#### Melissa Makwarimba



Melissa Makwarimba est la fondatrice de Khokhela Consult, un prestataire de services indépendant dans le domaine de la finance durable. Elle est titulaire d'une maîtrise en biologie pure et appliquée et d'un MBA. Elle a plus de 17 ans d'expérience dans le conseil et le renforcement de la capacité des organisations des secteurs public et privé à répondre aux défis de la durabilité à travers leurs structures de gouvernance, leurs politiques, leurs stratégies et la gestion de leurs opérations. Ses clients opèrent dans les secteurs de la finance, des infrastructures, des industries extractives et industrielles dans les économies de marché émergentes. Elle s'attache principalement à conseiller les acteurs du secteur financier sur les

risques environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) au niveau des investissements et sur leur risque systémique potentiel pour les marchés financiers. Parmi les clients de Melissa figurent les principales institutions de financement du développement - SFI, DEG, FMO -, leurs clients financiers et d'entreprise à travers l'Afrique, des associations bancaires et des régulateurs tels que la Banque centrale du Nigeria.

Depuis 2007, Melissa est la tutrice principale du programme d'apprentissage en ligne sur l'analyse des risques environnementaux et sociaux du PNUF FI, destiné aux responsables des investissements, et elle a dirigé l'équipe chargée de développer un programme de renforcement des capacités avec l'Association bancaire du Kenya pour soutenir son Initiative de financement durable <http://sfi.kba.co.ke/>. L'un des principaux résultats obtenus est un ambitieux programme d'apprentissage en ligne qui est désormais accessible à tous les employés du secteur bancaire kenyan. Depuis son lancement, plus de 60% (>15 000) des employés ciblés ont suivi le cours. Elle vient de terminer dans une initiative similaire pour l'Association des banquiers du Sri Lanka avec le lancement de leur plateforme de banque durable et d'apprentissage en ligne en décembre 2019 <https://sustainablebanking.lk/>. Melissa a également apporté son soutien au secteur financier nigérian dans l'élaboration et la mise en œuvre de ses principes bancaires durables, notamment en concevant et en organisant un séminaire pour tous les directeurs exécutifs et non exécutifs des banques nigérianes et, plus récemment, des séminaires avec les PDG et les membres du conseil d'administration des organismes de réglementation du secteur financier qui examinent les risques systémiques E&S pour les marchés financiers.

Dans d'autres domaines, elle a participé à la conception d'initiatives multipartites visant à favoriser le dialogue entre les décideurs politiques, le secteur privé et les acteurs de la société civile afin d'atténuer les conflits liés aux investissements dans les terres et les ressources naturelles. La plus récente est une étude de faisabilité pour un fonds fiduciaire multi-investisseurs visant à mobiliser des ressources importantes à long terme pour créer des espaces sûrs de dialogue et d'action conjointe dans le secteur des industries extractives afin de lutter contre la mauvaise gouvernance, la corruption et la résolution des conflits.

Avant de fonder Khokhela Consult, Melissa a dirigé l'unité Resource Consulting de Scott Wilson, en Afrique, où elle a fourni divers services de conseil environnemental et social dans les secteurs de l'exploitation minière, de l'industrie lourde, de la fabrication et des infrastructures. Pendant quatre ans, elle a été associée à la société de conseil spécialisée dans le secteur financier, Sustainable Finance, avant que celle-ci ne soit intégrée à PricewaterhouseCoopers (PwC).

### Aneta Wisniewska



Aneta est une experte indépendante qui a plus de dix ans d'expérience dans le domaine de la finance durable. Elle aide les institutions financières du monde entier à mettre en œuvre des systèmes de gestion des risques environnementaux et sociaux (ESMS), fournit un soutien aux transactions E&S et conçoit et dispense des formations sur la finance durable, la gestion des risques (y compris les risques climatiques) et les meilleures pratiques internationales.

Les principaux clients d'Aneta sont des institutions de financement du développement (DEG, FMO, Proparco, CDC, AfD, IFC, ADB), leurs intermédiaires financiers et des organisations à but non lucratif telles que le PNUF FI. Au fil des années, elle a travaillé avec des dizaines de banques et de fonds d'investissement privés situés en Afrique, en Amérique latine et en Asie et les a aidés à développer et à mettre en œuvre l'ESMS. Depuis 2012, elle est également tutrice du programme de formation à l'analyse des risques E&S du PNUF FI.

Aneta a une connaissance approfondie des normes de performance de l'IFC, des directives EHS de la Banque mondiale, des normes fondamentales du travail de l'OIT, des systèmes de gestion E&S et des principales initiatives de développement durable. Elle a suivi une formation d'auditeur principal SA 8000 et est spécialisée dans les questions sociales

Elle a fait partie de l'équipe qui a conçu un programme de renforcement des capacités pour l'ensemble du secteur financier au Kenya (Kenya Sustainable Finance Initiative). Actuellement, elle fournit des services de conseil en matière de financement climatique à une institution financière panafricaine de premier plan afin d'accroître le financement vert en Afrique.

Aneta est titulaire d'un master en finance et en économie avec une spécialisation en développement durable de l'INCAE Business School (créée par l'université de Harvard) située au Costa Rica. Elle est également titulaire d'un master en affaires mondiales (risque mondial et responsabilité sociale des entreprises) de l'université internationale de Floride à Miami, aux États-Unis, ainsi que d'une licence en études internationales et d'une licence en commerce international de l'université Barry à Miami, aux États-Unis. Elle parle couramment quatre langues (polonais, anglais, espagnol, allemand). Pour plus d'informations, visitez son site professionnel [www.sustainableFI.com](http://www.sustainableFI.com)



INCAE  
BUSINESS SCHOOL

CLACDS





### **Gustavo Portaluppi**

Gustavo Oscar Portaluppi est un consultant indépendant spécialisé dans la gestion des risques, basé à Buenos Aires, en Argentine. Il est diplômé en tant qu'expert-comptable de l'Université Nationale de Buenos Aires et a obtenu un diplôme de troisième cycle en administration des affaires financières.

Gustavo a plus de trente ans d'expérience sur les marchés financiers internationaux, acquise aux États-Unis, aux Pays-Bas, au Brésil et en Argentine. Il a travaillé pour Price Waterhouse à Buenos Aires dans les départements de fiscalité et d'audit, ainsi que pour des institutions financières internationales de premier plan telles que Security Pacific National Bank, Citibank,

ABN Amro Bank et Royal Bank of Scotland.

Il a occupé des postes de direction à la fois dans la banque commerciale et dans la gestion des risques (crédit, opérationnel, marchés et conformité). Entre 2002 et 2009, il a été le responsable régional de la gestion des risques pour les pays hispanophones d'Amérique latine pour ABN Amro, basé à Sao Paulo. Il a également été membre du groupe de travail latino-américain pour le Programme des Nations Unies pour l'environnement - Initiative financière entre 2004 et 2006, visant à établir des paramètres minimaux pour l'évaluation des risques environnementaux et sociaux du secteur bancaire en Argentine.

Il a également dirigé le centre de formation de Citibank, qui couvre les pays du cône sud de l'Amérique du Sud, et a dispensé des formations dans les domaines suivants : crédit, trésorerie, techniques de vente et ressources humaines. Il a également été membre fondateur de l'ABN Amro Academy basée à Amsterdam, aux Pays-Bas.

### **Leandro D. Labbé**



Cofondateur et directeur exécutif de MACSSO Consulting, une société spécialisée dans le commerce et la finance durables. Il a plus de 20 ans d'expérience dans la gestion des risques E&S et les stratégies commerciales durables.

Il vit à Buenos Aires, en Argentine. Il est ingénieur industriel et possède un master en administration des affaires. Il a suivi plusieurs cours de spécialisation, notamment en économie de l'environnement et en gestion des risques. Il est également un auditeur certifié. Fort de son expertise et de ses 10 ans d'expérience dans diverses activités du secteur privé, il s'est consacré à des activités de conseil et d'enseignement dans divers programmes de maîtrise, de diplôme et de spécialisation.

Il a conseillé des banques de développement dans le cadre de leurs investissements en Amérique latine (BID, BID-Invest, FMO, DEG, Proparco, etc.) et a également agi en tant que spécialiste de la finance durable pour le Compliance Advisor Ombudsman de la Banque mondiale.

Il a dirigé des projets de mise en œuvre et d'évaluation d'ARAS dans plus de 20 banques commerciales, fonds de microfinance et d'investissement d'Amérique latine. Il a participé à l'élaboration de produits financiers durables pour des banques publiques et privées. Il a joué le rôle de conseiller dans le développement du Conseil de la finance durable du Paraguay. Il a également une expérience de la gestion des risques E&S dans l'agroalimentaire, l'énergie et divers secteurs industriels. Au cours des dix dernières années, il a conseillé certains des plus grands groupes commerciaux d'Amérique latine dans le développement de stratégies commerciales durables. En outre, il enseigne la finance durable et la durabilité dans le cadre de programmes de master.

### **Gracia María Barahona**



Gracia a plus de 20 ans d'expérience dans le domaine des banques de développement, dont une grande partie dans le domaine de la finance durable, y compris la conception, la négociation et la mise en œuvre de nombreux portefeuilles et produits régionaux innovants dans les domaines des énergies renouvelables, de la microfinance, de la biodiversité et du changement climatique. Connaissance avérée des politiques et des priorités des gouvernements, des agences de coopération et des entreprises privées, qui a débouché sur des partenariats stratégiques à long terme entre les banques et les organisations internationales concernées. Pendant son séjour à la BCIE, elle a coordonné

le "Programa de Apoyo a la Micro y Pequeña Empresa Centroamericana" PROMYPE et FAPIC, tous deux financés par l'Union européenne, et le programme ICDF financé par Taiwan, tous trois ciblant les PME pour leur fournir des financements à moyen et long terme. Ensemble, ces trois programmes représentaient autrefois jusqu'à 65% du portefeuille total de la BCIE. Mme Gracia est la directrice exécutive du programme Ecobanking dont l'objectif principal est de fournir des instructions et des outils d'apprentissage à des milliers de banquiers latino-américains sur la manière d'améliorer la compétitivité par des pratiques de crédit plus durables. Le programme fournit des connaissances et une formation directe aux cadres des pays en développement (en anglais, espagnol, français et mandarin). Des cours spécialisés en ligne sont dispensés en partenariat avec le PNUF (www.unepfi.org). Ils ont touché plus de 5 000 professionnels du secteur financier dans le monde entier, et près de 2 000 rien qu'en

Amérique latine. Plus récemment, Ecobanking a concentré son travail sur l'étude des entreprises détenues ou dirigées par des femmes, en comprenant les besoins des clients et en aidant les institutions financières à identifier et à proposer des services financiers spécifiquement adaptés à ce marché rentable et en pleine croissance. Outre les activités de renforcement des capacités dans les domaines susmentionnés, Gracia conçoit et exécute des activités de renforcement des capacités pour le logement durable.

### **Ilyès Abdeljaouad**



Ilyès Abdeljaouad est le cofondateur de SMART Consult, un cabinet de conseil privé, dont l'activité principale est liée au conseil en stratégie et en finance auprès des secteurs public et privé. Il a plus de 25 ans d'expérience mondiale dans le conseil ESG et le conseil en matière de responsabilité sociale des entreprises, d'évaluation sociale et environnementale et de gestion des risques. Il possède une vaste expérience du conseil en gestion et de la gestion de projets portant sur la conformité et les risques liés à l'entreprise et à la gestion dans une perspective ESG, de sensibilisation sociale et de risque durable. En tant que chef d'équipe et expert ESG, il a mené de nombreuses évaluations d'investissement, de réglementation et de conformité dans toute l'Afrique du Nord et de l'Ouest, et a développé plusieurs systèmes de gestion des risques ESG d'institutions financières. Il conseille actuellement des clients sur leurs stratégies en matière de risques ESG, de conformité réglementaire, de durabilité, de climat, d'énergie et de risques opérationnels. Parmi ces clients figurent des banques et des fonds d'actions, des entreprises de distribution et de logistique, des entreprises électroniques, de vente au détail et de restauration rapide, des clients du secteur manufacturier et des fournisseurs de chaînes d'approvisionnement. Ce travail implique une liaison étroite avec les directeurs du client et d'autres conseillers de marque pour s'assurer que les politiques de durabilité et ESG sont pleinement comprises et mises en œuvre.

Ilyès Abdeljaouad parle couramment l'anglais, l'arabe et le français. Il est titulaire d'un diplôme d'ingénieur de l'École centrale de Paris, en France, et d'un Executive MBA de la Mediterranean School of Business, en Tunisie. Il a participé à une session de formation parrainée par la Société financière internationale sur les questions d'"avantage environnemental concurrentiel", Washington DC, juin 1998.

### **Guo Peiyuan**



Guo Peiyuan est le président de SynTao Green Finance. En tant que membre fondateur du Green Finance Committee de la China Society for Finance and Banking et premier vérificateur d'obligations vertes approuvé par la CBI en Chine, SynTao Green Finance fournit des services de notation ESG, de vérification d'obligations vertes et de conseil en finance verte en Chine.

M. Guo a plus de 15 ans d'expérience dans le domaine de la finance verte et de l'investissement responsable. Il a servi un certain nombre de clients couvrant des banques, des sociétés de gestion d'actifs, des gouvernements ainsi que des organisations internationales. En 2012, il a fondé le China Social Investment Forum (China SIF) à Pékin et en est le président.

M. Guo est titulaire d'une licence en ingénierie environnementale et d'un doctorat en gestion de l'université de Tsinghua. Il enseigne le cours MBA Business Performance and Sustainability à la School of Economics and Management de l'université de Tsinghua, et enseigne le cours MBA China Business Ethics and CSR à la Stillman School of Business de l'université de Seton Hall.

### **Grace Rui Guan**



Mme Guan a près de 20 ans d'expérience dans le secteur financier, allant de la banque d'affaires et d'investissement à la gestion d'entreprise à la Deutsche Bank, à Zhongde Securities et à des fonds de capital-investissement. Ces dernières années, elle s'est consacrée à la recherche et à la pratique de la finance durable et de l'investissement responsable, publiant et contribuant à des articles de fond et des rapports de recherche spécialisés. Mme Guan est titulaire d'un MBA et d'un doctorat en économie de la population, des ressources et de l'environnement. Elle est tutrice du cours "Environmental & Social Risk Analysis (ESRA)" et a suivi le cours en ligne de l'UNEP Finance Initiative sur "Climate Change & the TCFD : Risks & Opportunities for the Banking Industry".

Actuellement, Mme Guan occupe un poste de direction chez SynTao Green Finance, un fournisseur de services ESG de premier plan en Chine, qui stocke des analyses de données ESG pour les décideurs politiques et les chefs d'entreprise afin de faire progresser leur programme de développement durable et de prendre des décisions

efficaces. Elle est également secrétaire générale du China Social Investment Forum (China SIF), qui a vu le jour en 2012. La conférence annuelle du China SIF est devenue l'une des plateformes les plus influentes de la région pour la promotion de l'investissement responsable ESG.



INCAE  
BUSINESS SCHOOL

CLACDS

